



*Международный Центр  
проектного управления*

# **Консалтинговая поддержка развития компании горно-металлургического комплекса**

**Цеховой А.Ф.,**  
д.т.н., профессор, академик МАИН,  
Директор Международного научного центра проектного управления  
при КазНТУ им. К.И.Сатпаева,  
Президент Союза проектных менеджеров РК  
Президент Центрально-Азиатского горнопромышленного союза (ЦАГС)

# Использование УП в недропользовании Казахстана – объективная необходимость

1

- Невосполнимость недр диктует повышение эффективности их использования

2

- Компании и предприятия ориентируются на международные стандарты ведения бизнеса

3

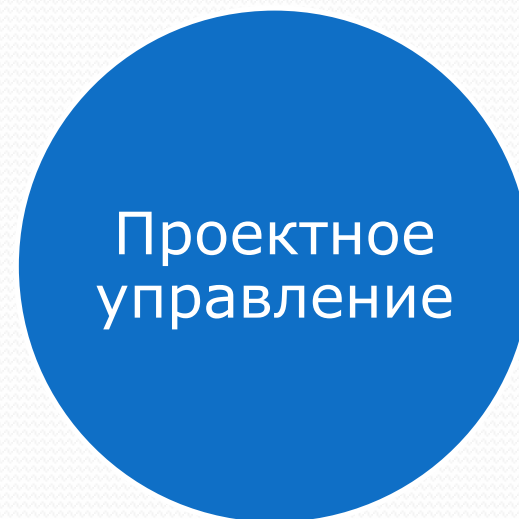
- Имеет место активное использование УП в высокотехнологичных отраслях промышленности Казахстана

4

- Доказана эффективность применения инструментария УП в сфере ГМК за рубежом

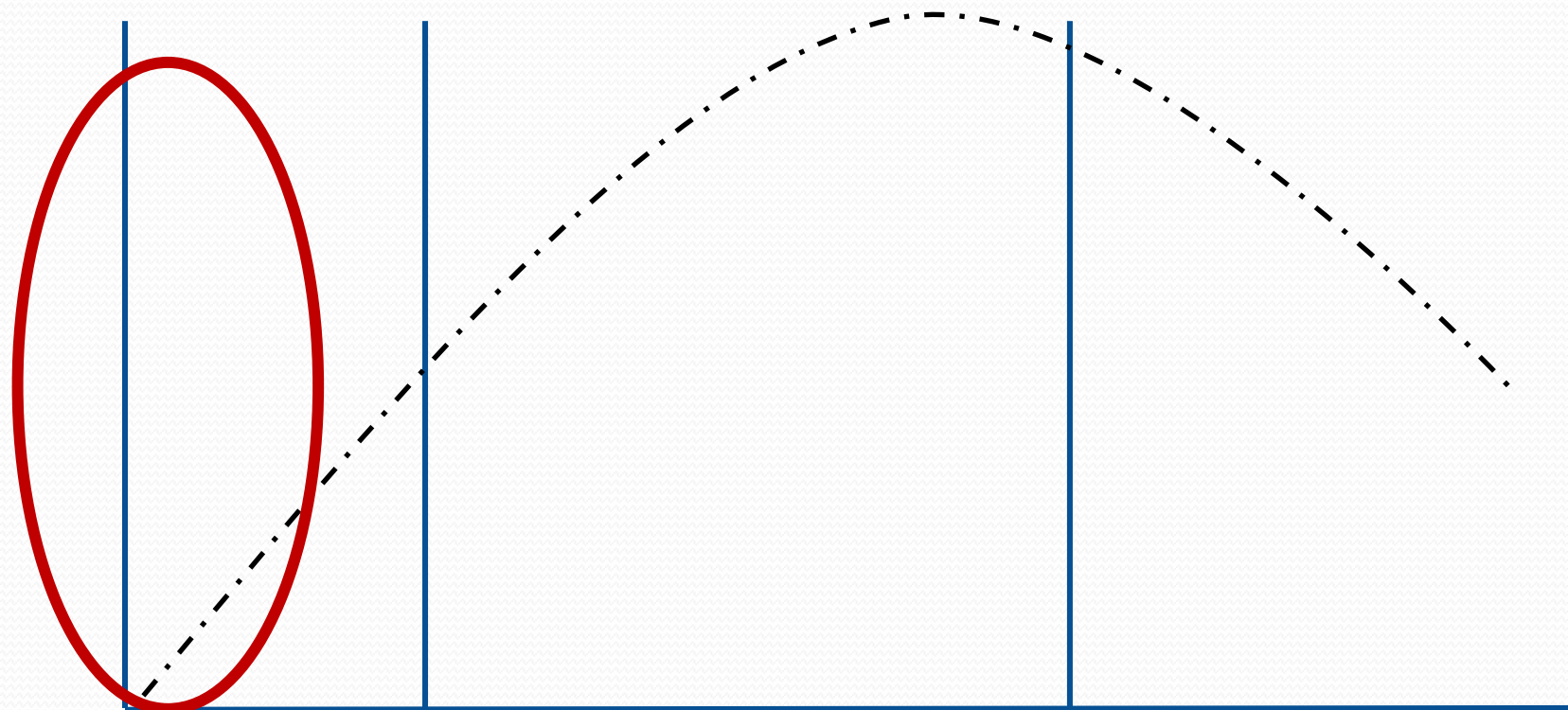
# Проекты горного производства, требующие применения методологии управления проектами





**Ошибочное представление**

# Жизненный цикл проектов в сфере ГМК



Разведка  
(инициация)

Проектирование  
(планирование)

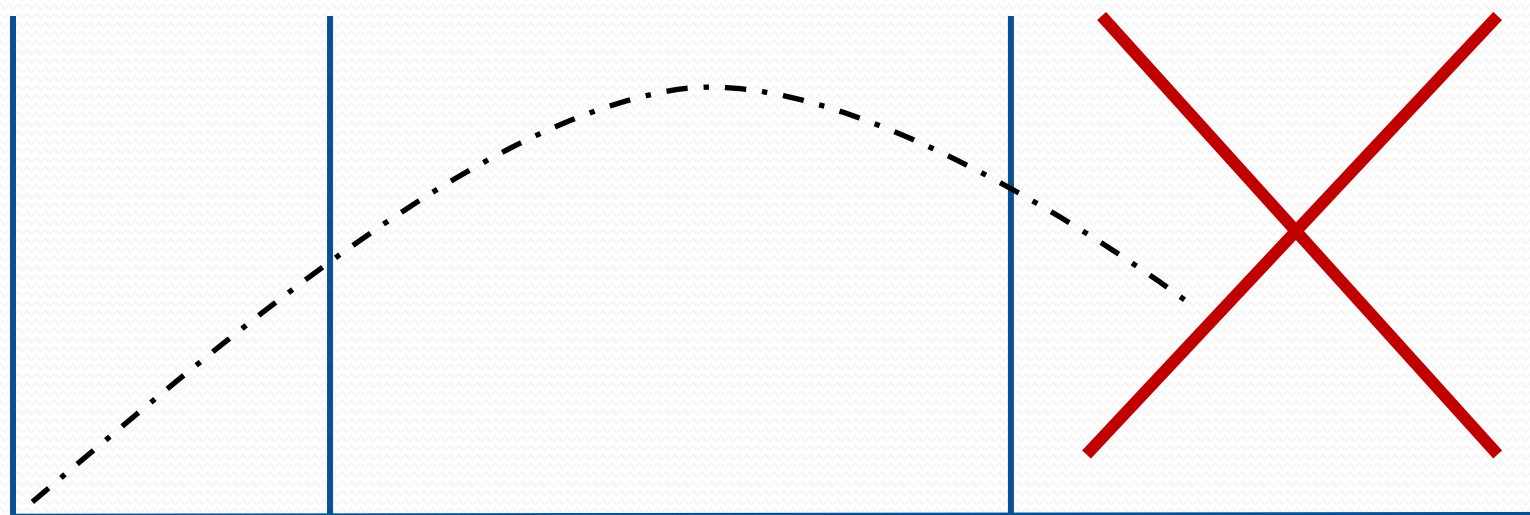
Разработка  
месторождения  
(исполнение и  
мониторинг)

Рекультивация  
(завершение)

*МЦПУ*

Игнорирование фазы «Рекультивация» жизненного цикла проекта по разработке месторождения – **типичная ошибка** реализации проектов в сфере ГМК.

В результате в бюджете проекта отсутствуют средства на рекультивацию месторождения.



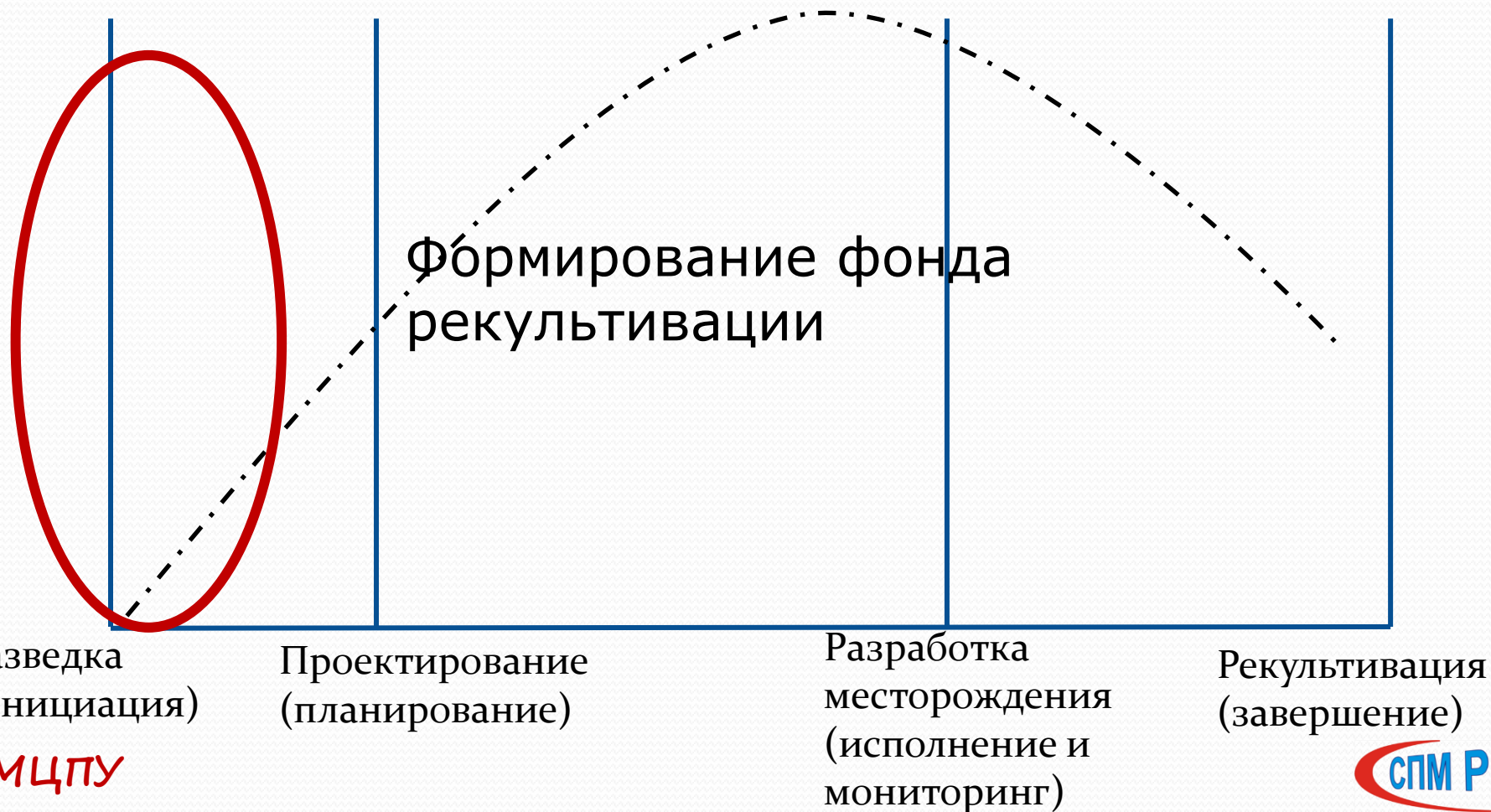
Разведка  
(инициация)

Проектирование  
(планирование)

Разработка  
месторождения  
(исполнение и  
мониторинг)

Рекультивация  
(завершение)

# Жизненный цикл проектов в сфере ГМК



# Проблемы горных компаний Казахстана в сфере проектного управления

## 1 Отсутствие единой системы понятий и процедур в управлении проектами

- управление проектами осуществляется специалистами лишь на интуитивном уровне, в практике управления конкретными проектами используются неформализованные знания

Решение

необходимо управлять проектами на основе стандартизированных инструментов и методов, применяемых в мире



# Проблемы горных предприятий Казахстана, лежащие в сфере проектного управления

## 2 Отсутствие четкой политики управления рисками

- стандартизированные процедуры управления рисками воспринимаются специалистами лишь на интуитивном уровне, в практике управления конкретными проектами используются неформализованные знания

Решение

необходимо разработать  
специализированное  
программное обеспечение для  
подсчета рисков проектов  
сферы ГМК

# Проблемы горных предприятий Казахстана, лежащие в сфере проектного управления

3 Отсутствие организации процесса накопления и передачи знания по управлению проектами

- эта проблема серьезно осложняет качество исполнения проектов

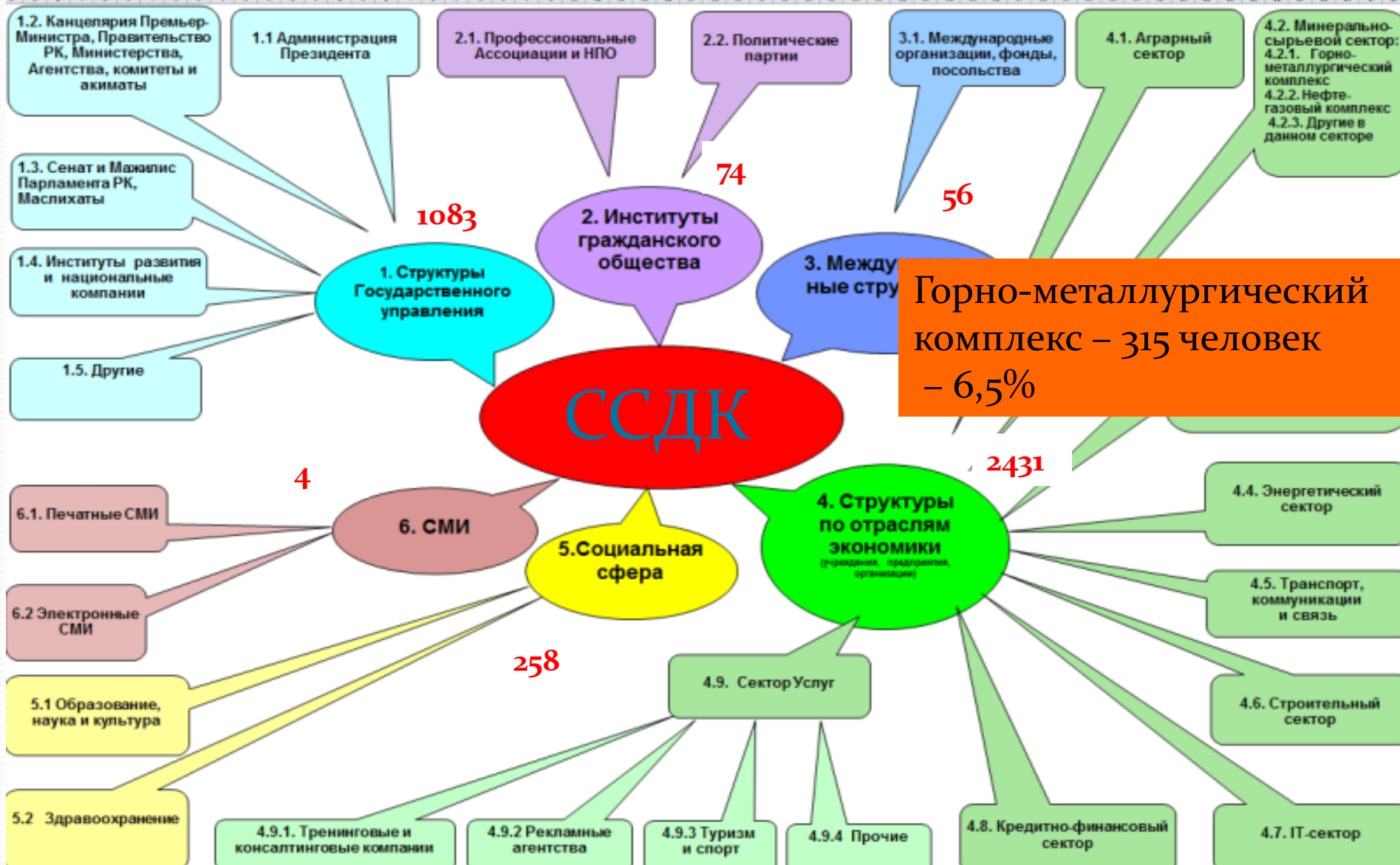


Решение

необходимо:

1. массовое обучение специалистов сферы ГК управления проектами
2. разработка ИС для актуализации базы знаний по управлению проектами в ГК

# Выпускники СПМ РК и МЦПУ по ССДК на 1 января 2014 года



# Проблемы горных предприятий Казахстана, лежащие в сфере проектного управления

## 4 Риски инвестирования

- отсутствуют четкие процедуры и механизмы управления инвестиционным портфелем проектов ГК

Решение

необходимо внедрение в сферу  
ГК технологии управления  
портфелем проектов, что снизит  
риски инвестирования

# Услуги Международного Центра проектного управления

1. Консалтинг по сопровождению проектов в сфере ГМК
2. Консалтинг по улучшению бизнеса компаний ГМК с применением международных практик управления
3. Обучение проектному управлению специалистов сферы ГМК
4. Сертификация по управлению проектами специалистов сферы ГМК



**Спасибо за внимание!**

**+7 727 266 86 93**

**tsaf@list.ru**